

	FORMATO INFORME	Fecha: 05/11/2024
	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN ANTONIO DE PADUA LA PLATA HUILA PROCESO: GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	Código: MAG-GTH-ATH-F-014
		Versión: 03
		Página: 13 No 1 de

FECHA:	15 de agosto del 2025
ACTIVIDAD:	Avances de la Política de gestión de la infraestructura hospitalaria
PROCESO VINCULADO:	Gestión Administrativa
RESPONSABLE:	Asesor Administrativo
OBJETIVO:	Realizar un seguimiento sistemático a la implementación de la política de infraestructura hospitalaria, con el fin de evaluar su cumplimiento, identificar fortalezas y debilidades, y proponer acciones de mejora, ajustado a la correcta ejecución de los recursos

1. Introducción

El presente informe tiene como objetivo realizar un seguimiento detallado de la implementación y evolución de la política de infraestructura hospitalaria del Hospital San Antonio de Padua.

La infraestructura hospitalaria constituye un pilar fundamental para garantizar la prestación de servicios de salud con calidad, seguridad y eficiencia. El adecuado diseño, construcción, mantenimiento y modernización de los espacios físicos, así como la dotación de equipos y tecnologías, inciden directamente en la capacidad institucional para responder a las necesidades de la población y enfrentar los retos en materia de salud pública.

Este informe presenta una evaluación del estado actual de las instalaciones hospitalarias, identificando los avances alcanzados en el marco de la política vigente y señala las áreas que requieren atención o mejora. Además, se analizarán los indicadores de gestión y se establecen planes para cumplir con la política

A través de este informe, se busca proporcionar una visión clara y actualizada que facilite la toma de decisiones informadas, optimizando el uso de los recursos y asegurando una mejor planificación para futuras intervenciones en el sector de la salud.

— Salud Integral, Impacto Real —

*"Documento no valido en medio impreso sin la identificación de sello seco "Documento Controlado"
Este documento contiene información de carácter confidencial y es propiedad del Hospital. Ninguna parte de su contenido puede ser usado, copiado, divulgado sin autorización escrita por parte del Hospital"*

2. Alcance

El alcance del seguimiento de la política de la infraestructura hospitalaria abarca diversas dimensiones que son esenciales para evaluar la efectividad, eficiencia y sostenibilidad del hospital San Antonio de Padua y su impacto en la atención sanitaria. A continuación, se detallan los aspectos clave que conforman este seguimiento:

1. Evaluación de la Infraestructura Física

Se examina el estado de las instalaciones y equipamientos hospitalarios, incluyendo su adecuación a los estándares de calidad, seguridad y accesibilidad. Esto incluye la revisión de áreas como:

- Mantenimiento preventivo y correctivo de la infraestructura hospitalaria.
- Ejecución de obras de ampliación, remodelación o adecuación.
- Adquisición e instalación de equipos biomédicos y tecnológicos
- Áreas administrativas y de apoyo.
- Instalaciones de emergencia (salidas, accesos, etc.).

3. Metodología de Seguimiento

Para el desarrollo del presente informe de seguimiento de la política infraestructura hospitalaria se aplicó una metodología de carácter descriptivo y analítico, orientada a identificar el grado de avance en la implementación de los lineamientos definidos, así como los resultados alcanzados en relación con los objetivos propuestos.

El proceso de seguimiento se realizó mediante las siguientes fases:

- Revisión documental de proyectos y planes de inversión.
- Se emplearon indicadores de gestión (avance físico y financiero, cumplimiento de cronogramas, ejecución presupuestal).
- Inspecciones técnicas y reportes de mantenimiento.
- Capacidad y adecuación de los recursos.

	FORMATO INFORME	Fecha: 05/11/2024
	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN ANTONIO DE PADUA LA PLATA HUILA PROCESO: GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	Código: MAG-GTH-ATH-F-014
		Versión: 03
		Página: No 3 de 13

4. Propósito

El propósito principal del seguimiento de la política de gestión de la infraestructura hospitalaria es asegurar que los objetivos establecidos para mejorar la infraestructura y los servicios de salud se estén alcanzando de manera efectiva y eficiente. Este proceso tiene varios fines esenciales que permiten no solo evaluar el cumplimiento de las metas, sino también identificar áreas de mejora y optimizar el uso de recursos en beneficio de la calidad de atención.

Mantenimiento de la Infraestructura por Unidades

Durante el primer semestre la ESE Hospital San Antonio de Padua ha desarrollado actividades que aplican al mantenimiento preventivo y correctivo de la infraestructura hospitalaria para optimizar los recursos y garantizar una infraestructura apta para la prestación del servicio. Las actividades necesarias que se realizaron para el mantenimiento preventivo de los bienes inmuebles de la ESE son:

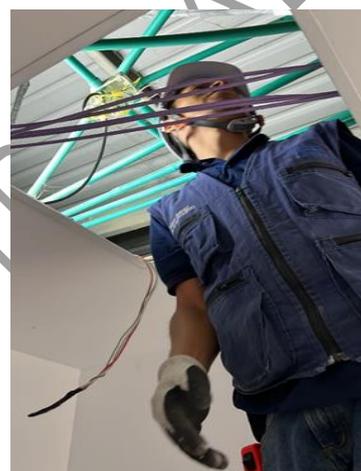
- Inspección y reparación de cubiertas y techos (impermeabilización, goteras, filtraciones).
- Revisión de muros, pisos, cielorrasos y carpintería (puertas, ventanas).
- Pintura preventiva de muros y estructuras metálicas.
- Mantenimiento de ascensores.
- Revisión de luminarias y cambio de bombillas/tubos fluorescentes.
- Mantenimiento de redes de aguas residuales
- Prevención de fugas en grifería, duchas, sanitarios y lavamanos
- Limpieza de fachadas y cubiertas.
- Revisión de cerramientos y parqueaderos.
- Manejo adecuado de residuos hospitalarios y control de plagas
- Mantenimiento de zonas verde.

Mantenimiento de la Dotación

- Mantenimiento De Plantas Eléctricas
- Mantenimiento De Motobombas
- Mantenimiento De Ups
- Mantenimiento De Aires Acondicionados
- Mantenimiento De Equipos De Cadena De Frio
- Mantenimiento De Ascensores
- Mantenimiento De Lavadoras Y Secadoras Industriales
- Mantenimiento De Planta De Aguas Residuales (Ptar)
- Mantenimiento Del Tanque De Agua Potable
- Mantenimiento De Tanques De Agua
- Mantenimiento Zonas Verde (Ornato) Y Parqueaderos
- Mantenimiento De Equipos De Extinción De Incendios
- Mantenimiento De Central De Gases (Red De Oxígeno, Aire Y Vacío)
- Mantenimiento De Sistemas De Redes Eléctricas
- Mantenimiento De Equipos De Sistemas
- Mantenimiento Preventivo De Equipos De ComputO
- Mantenimiento Correctivo De Equipos De ComputO
- Mantenimiento Del Parque Automotor
- Mantenimiento De Equipos Biomédicos
- Mantenimiento De Radios De Comunicación

Evidencias Fotográficas





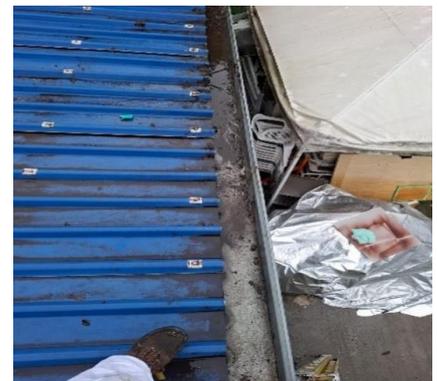
"D
 Es

edio impre
 mación
 e ser usa



seco "
 tropieci
 orizaci





do en
 tiene i
 ido pu

gral, Impc
 icación
 nfidenc
 ivulgada
 ”

ontrolado”
 Ninguna
 rte del



MEJORAMIENTO DE INFRAESTRUCTURA

1. CERRAMIENTO PERIMETRAL DE AISLAMIENTO Y SEGURIDAD SECTOR FRONTAL.

Muro en ladrillo a la vista dos caras, con remate en alfaja en concreto reforzado, módulos de malla electrosoldada con tubería metálica rectangular. Soportada por columnas en concreto cimentadas en zapatas individuales, concreto ciclópeo y viga de sobrecimiento.



2. CUBIERTA PARQUEADERO DE AMBULANCIAS

- Área de cubierta de 146 M2 con capacidad para 8 ambulancias.
- Estructura metálica cimentada sobre zapatas individuales en concreto reforzado
- Cubierta en teja UPCV azul sobre vigas y perfiles metálicos.
- Piso en concreto construido sobre superficie mejorada con material de relleno clasificado.
- Iluminación del área de cubierta.



3. CIUBIERTA ZONA DE COMIDAS

- Estructura de cubierta en el área se comidas, por módulos que permiten iluminación y aireación natural.
- Estructura metálica cimentada sobre zapatas individuales.
- Cubierta Metálica en teja UPCV, soportada sobre cerchas y perfiles metálicos, con canaletas y bajantes para disposición de aguas lluvias.
- Área cubierta: 82 M2



INDICADORES

	FORMATO INFORME		Fecha: 05/11/2024
	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO		Código: MAG-GTH-ATH-F-014
	HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN ANTONIO DE PADUA		Versión: 03
	LA PLATA HUILA		Página: No 9 de 13
PROCESO: GESTIÓN DE TALENTO HUMANO			

Proporción de cumplimiento del plan de mantenimiento preventivo 2025

	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	TOTAL
ACTIVIDADES REALIZADAS	186	210	227	215	203	244	1285
ACTIVIDADES PROGRAMADAS	248	265	255	260	275	261	1564

N.º de intervenciones preventivas realizadas en el periodo evaluar _____ X 100

N.º de intervenciones programadas en el periodo a evaluar _____

$$\frac{1285}{1564} \times 100 = 82\%$$

PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO

ANALISIS: El indicador nos muestra que las actividades cumplidas nos representa un 82% frente a las programadas, en el primer semestre.

El indicador de mantenimiento hospitalario no alcanza el 100% debido a diversos factores que afectan la ejecución total de las actividades programadas. Entre los principales motivos se encuentran:

- En ocasiones, surgen fallas o eventos imprevistos (como en infraestructura crítica) que obligan a redireccionar las actividades, postergando otras actividades previstas.
- Algunos contratos de mantenimiento correctivo o preventivo pueden retrasarse por disponibilidad limitada de personal especializado o de repuestos, lo que afecta el cumplimiento del cronograma.
- Algunas áreas hospitalarias no pueden intervenir debido a su uso continuo o por razones asistenciales, lo cual impide ejecutar mantenimientos sin interrumpir la atención.

Proporción de intervenciones correctivas oportunas

	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	TOTAL
N.º de intervenciones correctivas oportunas antes de (12 h) en el periodo a evaluar	57	82	68	71	52	71	401
Total de intervenciones correctivas	68	95	75	80	64	73	455

N.º de intervenciones correctivas oportunas antes de (12 h) en el periodo a evaluar

X 100

N.º total de intervenciones correctivas

$$\frac{401}{455} \times 100 = 88\%$$

PORCENTAJE DE CUMPLIMIENTO

ANALISIS: Durante el periodo evaluado, el indicador "Proporción de intervenciones correctivas oportunas antes de 12 horas" evidenció un nivel de cumplimiento del 88%, lo que refleja que la mayoría de las fallas críticas en la infraestructura hospitalaria fueron atendidas de manera oportuna, garantizando la continuidad de los servicios asistenciales. Sin embargo, existen situaciones en las que no es posible intervenir antes de 12 horas, por razones técnicas, logísticas o administrativas. Algunas de las más comunes son:

- En ciertos casos se debe esperar la evacuación de pacientes, el cierre de un área o la autorización para suspender temporalmente un servicio (ejemplo: cirugía, UCI, sala de partos).
- Muchos equipos hospitalarios requieren repuestos especializados que no siempre se encuentran en el almacén interno.
- Algunas averías no se pueden reparar rápidamente porque requieren diagnósticos detallados, pruebas de funcionamiento o procedimientos de alta

	FORMATO INFORME		Fecha: 05/11/2024
	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN ANTONIO DE PADUA LA PLATA HUILA PROCESO: GESTIÓN DE TALENTO HUMANO		Código: MAG-GTH-ATH-F-014
			Versión: 03

complejidad que exceden las 12 horas.

Proporción de cumplimiento del plan de mantenimiento preventivo de Equipos Biomédicos

	ENERO	FEBRERO	MARZO	ABRIL	MAYO	JUNIO	TOTAL
Numero de mantenimientos preventivos realizados	269	405	112	248	387	111	1532
Total de mantenimientos preventivos programados	278	406	112	257	394	112	1559

Nº de intervenciones preventivas realizadas en el periodo evaluar _____ X 100

Nº de intervenciones programadas en el periodo a evaluar

$$\frac{1532}{1559} \times 100 = 98\%$$

Porcentaje De Cumplimiento

ANALISIS

El cumplimiento del 98% en las actividades de mantenimiento de los equipos biomédicos indica un alto nivel de ejecución dentro del programa de mantenimiento planificado. Este resultado refleja una gestión eficiente y comprometida con la seguridad y el funcionamiento adecuado de la tecnología médica.

Ejecución Presupuestal

Total de Recursos Ejecutados en mantenimiento de la infraestructura y dotación

— Salud Integral, Impacto Real —

"Documento no valido en medio impreso sin la identificación de sello seco "Documento Controlado"
 Este documento contiene información de carácter confidencial y es propiedad del Hospital. Ninguna parte de su contenido puede ser usado, copiado, divulgado sin autorización escrita por parte del Hospital"

Total de Recursos Apropriados en mantenimiento de la infraestructura y dotación

PRESUPUESTO INICIAL	VALOR APROPIADO	TOTAL PRESUPUESTO	5%	VALOR APROPIADO	VALOR EJECUTADO
56.958.779.848,00	2.847.938.992,40	56.958.779.848	2.847.938.992,40	2.871.489.258,00	1.669.574.672,00

PORCENTAJE DE EJECUCIÓN	58%
-------------------------	-----

El presupuesto definitivo del Hospital Departamental San Antonio de Padua para la vigencia 2025 es de **\$56.958.779.848.**

El 5% del presupuesto definitivo para la vigencia 2025 es de **\$2.847.938.992**

A 30 de junio del 2025 el presupuesto del mantenimiento hospitalario se ha ejecutado en \$1.669.574.672 que equivalen a un 58% lo que representa un poco más de la mitad del total anual disponible. Esta ejecución corresponde a los siguientes factores:

- **Ejecución programada conforme al plan anual de mantenimiento de infraestructura:** Durante el primer semestre se concentraron varias actividades correspondientes al mantenimiento preventivo y correctivo de equipos, infraestructura, compra de insumos y accesorios eléctricos, suministro de material médico quirúrgico y de repuestos y combustibles para los equipos biomédicos - ambulancias y compra de repuestos para máquinas.
- **Optimización de recursos:** Algunas actividades fueron adelantadas estratégicamente en meses de menor carga asistencial, permitiendo garantizar la calidad del servicio y dar respuesta a necesidades no previstas sin afectar la prestación del servicio.

	FORMATO INFORME	Fecha: 05/11/2024
	EMPRESA SOCIAL DEL ESTADO HOSPITAL DEPARTAMENTAL SAN ANTONIO DE PADUA LA PLATA HUILA PROCESO: GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	Código: MAG-GTH-ATH-F-014
		Versión: 03
		Página: No 13 de 13

A pesar del avance actual, se cuenta con una programación ajustada y recursos remanentes suficientes para cubrir las actividades pendientes, priorizando las más críticas.

DOCUMENTO CONTROLADO

— Salud Integral, Impacto Real —

"Documento no valido en medio impreso sin la identificación de sello seco "Documento Controlado"
Este documento contiene información de carácter confidencial y es propiedad del Hospital. Ninguna parte de su contenido puede ser usado, copiado, divulgado sin autorización escrita por parte del Hospital"