



E.S.E. Hospital Departamental  
San Antonio de Padua  
LA PLATA

**PLAN DE PREVISION DEL TALENTO HUMANO**

**ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA  
MACROPROCESO APOYO DE LA GESTIÓN- GESTIÓN DE  
TALENTO HUMANO**

Fecha: 29/01/2024

Código: MAG-GTH-ATH-PL-002

Versión: 04

Página No: 1 de 20



# PLAN DE PREVISION DEL TALENTO HUMANO

*“Hospital Humanizado y Seguro es Nuestro Compromiso”*

Documento no valido en medio impreso sin la identificación de "Documento Controlado"  
Este documento contiene información de carácter confidencial y es propiedad de hospital. Ninguna parte de su contenido puede ser usado, copiado, divulgado sin autorización escrita por parte de Hospital.



E.S.E. Hospital Departamental  
San Antonio de Padua  
LA PLATA

## PLAN DE PREVISION DEL TALENTO HUMANO

ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA  
MACROPROCESO APOYO DE LA GESTIÓN- GESTIÓN DE  
TALENTO HUMANO

Fecha: 29/01/2024

Código: MAG-GTH-ATH-PL-002

Versión: 04

Página No: 2 de 20

## INTRODUCCIÓN

MIPG concibe al Talento Humano como el activo más importante con el que cuentan las entidades y, por lo tanto como el gran factor crítico de éxito que les facilita la gestión y el logro de sus objetivos y resultados. El talento Humano, es decir, todas las personas que laboran en la administración pública, en el marco de los valores del servicio público, contribuyen con su trabajo, dedicación y esfuerzo al cumplimiento de la misión estatal, a garantizar los derechos y a responder las demandas de los ciudadanos.

La dimensión de talento humano orienta el ingreso y desarrollo de los servidores garantizando el principio de mérito en la provisión de los empleos, el desarrollo de competencias, la prestación del servicio, la aplicación de estímulos y el desempeño individual.

La gestión del talento Humano es un criterio relevante en la formulación y ejecución de las políticas públicas, bajo criterios de eficiencia, eficacia, transparencia y responsabilidad.

El proceso de la planeación organizacional del talento humano es un elemento fundamental para el logro de los objetivos institucionales, las condiciones laborales que se generen son determinantes en la articulación necesaria para el logro de las finalidades institucionales.

La planeación del Talento Humano entendida desde la identificación, aprovechamiento y desarrollo de la capacidad de los funcionarios, determinando

*“Hospital Humanizado y Seguro es Nuestro Compromiso”*

Documento no valido en medio impreso sin la identificación de "Documento Controlado"

Este documento contiene información de carácter confidencial y es propiedad de hospital. Ninguna parte de su contenido puede ser usado, copiado, divulgado sin autorización escrita por parte de Hospital.



E.S.E. Hospital Departamental  
San Antonio de Padua  
LA PLATA

**PLAN DE PREVISION DEL TALENTO HUMANO**

**ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA  
MACROPROCESO APOYO DE LA GESTIÓN- GESTIÓN DE  
TALENTO HUMANO**

**Fecha:** 29/01/2024

**Código:** MAG-GTH-ATH-PL-002

**Versión:** 04

**Página No:** 3 de 20

las necesidades actuales y futuras definiendo planes y programas específicos d personal, enmarcados en el plan de desarrollo vigente como carta de navegación de la E.S.E Hospital Departamental San Antonio de Padua.

En la planeación del talento humano ocupa una importancia relevante el plan de previsión del talento humano como herramienta necesaria para identificar las necesidades presentes y futuras del personal, determinar las medidas de ingreso, costos de personal y presupuesto asignado.

DOCUMENTO CONTROLADO

*"Hospital Humanizado y Seguro es Nuestra Compromiso"*

Documento no valido en medio impreso sin la identificación de "Documento Controlado"  
Este documento contiene información de carácter confidencial y es propiedad de hospital. Ninguna parte de su contenido puede ser usado, copiado, divulgado sin autorización escrita por parte de Hospital.



E.S.E. Hospital Departamental  
San Antonio de Padua  
LA PLATA

## PLAN DE PREVISION DEL TALENTO HUMANO

### ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA MACROPROCESO APOYO DE LA GESTIÓN- GESTIÓN DE TALENTO HUMANO

Fecha: 29/01/2024

Código: MAG-GTH-ATH-PL-002

Versión: 04

Página No: 4 de 20

## OBJETIVOS GENERAL

Definir los lineamientos para la previsión del talento humano de la E.S.E Hospital Departamental San Antonio de Padua, a fin de mejorar el desempeño organizacional mediante la identificación, aprovechamiento y desarrollo de la capacidad de los funcionarios y la proyección en el tiempo de las necesidades específicas de personal, en concordancia con los principios que rigen la función pública.

## OBJETIVOS ESPECÍFICOS

- Determinar las necesidades de talento humano para atender los requerimientos presentes y futuros institucionales.
- Identificar la forma de cubrir las necesidades cuantitativas y cualitativas de personal para el periodo anual.
- Estimación de los costos de las necesidades y aseguramiento de su financiación.

## AMBITO DE APLICACION

Este documento aplica a los funcionarios que conforman la planta de personal de la E.S.E Hospital Departamental San Antonio de Padua, y del personal que sea vinculado mediante distintas modalidades de contratación en la misma institución.

*"Hospital Humanizado y Seguro es Nuestro Compromiso"*

Documento no valido en medio impreso sin la identificación de "Documento Controlado"

Este documento contiene información de carácter confidencial y es propiedad de hospital. Ninguna parte de su contenido puede ser usado, copiado, divulgado sin autorización escrita por parte de Hospital.



E.S.E. Hospital Departamental  
San Antonio de Padua  
LA PLATA

PLAN DE PREVISION DEL TALENTO HUMANO

ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA  
MACROPROCESO APOYO DE LA GESTIÓN- GESTIÓN DE  
TALENTO HUMANO

Fecha: 29/01/2024

Código: MAG-GTH-ATH-PL-002

Versión: 04

Página No: 5 de 20

## RESPONSABLE.

La aplicación de este documento es responsabilidad de la Gerencia, Subgerencia de Asistencial, y el Jefe de la Unidad de Personal o quien haga las veces.

## DEFINICIONES


**Servidores Públicos:** La Constitución Política de 1991, en su artículo 133 define los servidores públicos como aquellos miembros de las corporaciones públicas los empleados y trabajadores del Estado y de sus entidades descentralizadas territorialmente y por servicios, quienes están al servicio del Estado y de la comunidad, y ejercen sus funciones en la forma prevista por la Constitución, la ley y el reglamento.

La anterior definición fue acogida por la Sala de Consulta y Servicio Civil en su concepto 855 de 19961, al definir al servidor público así: "*Servidores públicos es un concepto genérico que emplea la Constitución Política para comprender a los miembros de las corporaciones públicas y a los empleados y trabajadores del Estado y de sus entidades descentralizadas territorialmente y por servicios; todos ellos están "al servicio del Estado y de la comunidad" y deben ejercer sus funciones "en la forma prevista en la Constitución, la ley y el reglamento"*.

**Funcionario:** La Corte Constitucional en la Sentencia C-681 de 2003, contempló la definición de funcionario público en los siguientes términos: *Las personas naturales que ejercen la función pública establecen una relación laboral con el Estado y son*

*"Hospital Humanizado y Seguro es Nuestra Compromiso"*

Documento no valido en medio impreso sin la identificación de "Documento Controlado"  
Este documento contiene información de carácter confidencial y es propiedad de hospital. Ninguna parte de su contenido puede ser usado, copiado, divulgado sin autorización escrita por parte de Hospital.

	<b>PLAN DE PREVISION DEL TALENTO HUMANO</b>	<b>Fecha:</b> 29/01/2024
	<b>ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA MACROPROCESO APOYO DE LA GESTIÓN- GESTIÓN DE TALENTO HUMANO</b>	<b>Código:</b> MAG-GTH-ATH-PL-002 <b>Versión:</b> 04 <b>Página No:</b> 6 de 20

en consecuencia funcionarios públicos. Desde el punto de vista general, la definición es simple. Sin embargo, existen diversas formas de relación y por consiguiente diferentes categorías de funcionarios públicos. La clasificación tradicional comprende los empleados públicos y los trabajadores oficiales. Esta clasificación se remonta a la ley 4a de 1913 la cual siguiendo el criterio finalista definió a los empleados públicos como los que tienen funciones administrativas y los trabajadores oficiales aquéllos que realizan las obras públicas y actividades industriales y comerciales del Estado. El decreto 3135 de 1968 siguió el criterio organicista para definir los empleados públicos, quienes están vinculados a los Ministerios, departamentos administrativos y demás entidades que ejercen la función pública.

**Gestión del Talento Humano:** Chiavenato, Idalberto (2009) la define "el conjunto de políticas y prácticas necesarias para dirigir los aspectos de los cargos gerenciales relacionados con las personas o recursos, incluido reclutamiento, selección, capacitación, recompensas y evaluación de desempeño." Y Eslava Armao, (2004) afirma que "es un enfoque estratégico de dirección cuyo objetivo es obtener la máxima creación de valor para la organización, a través de un conjunto de acciones dirigidas a disponer en todo momento del nivel de conocimiento capacidades y habilidades en la obtención de los resultados necesarios para ser competitivo en el enfoque actual y futuro"

## MARCO CONCEPTUAL.

El Departamento Administrativo de la Función Pública es el ente competente para fijar la política en materia de planeación del recurso humano del Estado.

*"Hospital Humanizado y Seguro es Nuestro Compromiso"*

Documento no valido en medio impreso sin la identificación de "Documento Controlado"  
Este documento contiene información de carácter confidencial y es propiedad de hospital. Ninguna parte de su contenido puede ser usado, copiado, divulgado sin autorización escrita por parte de Hospital.



E.S.E. Hospital Departamental  
San Antonio de Padua  
LA PLATA

## PLAN DE PREVISION DEL TALENTO HUMANO

### ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA MACROPROCESO APOYO DE LA GESTIÓN- GESTIÓN DE TALENTO HUMANO

Fecha: 29/01/2024

Código: MAG-GTH-ATH-PL-002

Versión: 04

Página No: 7 de 20

El artículo 17 de la Ley 909 de 2004 fija como un deber de las dependencias de las entidades públicas que hagan las veces de Unidad de Personal el llevar a cabo la formulación y actualización de un Plan de previsión de Recurso Humano, que tenga el siguiente contenido mínimo:

- Calculo de los empleados necesarios, de acuerdo con los requisitos de perfiles profesionales establecidos en los manuales específicos de funciones, con el fin de atender a las necesidades presentes y futuras derivadas del ejercicio de sus competencias.
- Identificación de las formas de cubrir las necesidades cuantitativas y cualitativas de personal tanto de planta como de contrato para el periodo anual, considerando las medidas de ingreso, ascenso, capacitación y formación.
- Estimación de todos los costos de personal derivados de las medidas anteriores y el aseguramiento de su financiación con presupuesto asignado.

### **POLITICA NACIONAL DE PLANEACION DEL RECURSO HUMANO.**

La Planeación del recurso humano no es una herramienta de gestión que actualmente se utilice de forma generalizada e integral en el sector público en Colombia. Las acciones en este sentido se han limitado escasamente a los procesos de reestructuración de plantas de personal permanente, que en su mayoría han tenido objetivos fiscalistas y casi siempre con un referente temporal de corto plazo

*“Hospital Humanizado y Seguro es Nuestra Compromiso”*

Documento no valido en medio impreso sin la identificación de "Documento Controlado"  
Este documento contiene información de carácter confidencial y es propiedad de hospital. Ninguna parte de su contenido puede ser usado, copiado, divulgado sin autorización escrita por parte de Hospital.



**PLAN DE PREVISION DEL TALENTO HUMANO**

**ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA  
MACROPROCESO APOYO DE LA GESTIÓN- GESTIÓN DE  
TALENTO HUMANO**

**Fecha:** 29/01/2024  
**Código:** MAG-GTH-ATH-PL-002  
**Versión:** 04  
**Página No:** 8 de 20

coincidente con los periodos de gobierno del presidente, los alcaldes o gobernadores.

Otras expresiones de la planeación en materia de gestión del talento humano son los planes de capacitación, bienestar social e incentivo que, para gran parte de las entidades públicas, su diseño y ejecución ha obedecido al simple cumplimiento de mandatos legales y no al desarrollo de una concepción integral de la gestión del capital humano vinculado al Estado. A raíz de lo anterior el Departamento Administrativo de la Función Pública se encuentra ejecutando una política orientada al fortalecimiento de la planeación del recurso humano, siendo uno de sus resultados la expedición de la Ley 909 de 2004.

Esta política busca la incorporación de la planeación como un instrumento permanente e integrador de la gestión del capital humano de las entidades públicas que propenda por su mejor aprovechamiento en beneficio de la sociedad y se orienta a tres temáticas básicas, a saber:

- La planeación y gestión integral del recurso humano.
- La racionalización del recurso humano al servicio del Estado.
- Diseño y mantenimiento del sistema de información.

Esta política nacional es coincidente con las recomendaciones consignadas en la "Carta Iberoamericana de la Función Pública" la cual fue aprobada por la V Conferencia Iberoamericana de Ministros de Administración Pública y Reforma del Estado en junio de 2003 y respaldada por la XII Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno en noviembre de 2003, que en lo atinente a la planeación del

*"Hospital Humanizado y Seguro es Nuestro Compromiso"*

Documento no válido en medio impreso sin la identificación de "Documento Controlado"  
Este documento contiene información de carácter confidencial y es propiedad de hospital. Ninguna parte de su contenido puede ser usado, copiado, divulgado sin autorización escrita por parte de Hospital.



E.S.E. Hospital Departamental  
San Antonio de Padua  
LA PLATA

**PLAN DE PREVISION DEL TALENTO HUMANO**

**ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA  
MACROPROCESO APOYO DE LA GESTIÓN- GESTIÓN DE  
TALENTO HUMANO**

Fecha: 29/01/2024

Código: MAG-GTH-ATH-PL-002

Versión: 04

Página No: 9 de 20

recurso humano señala los siguientes aspectos relevantes: Todo sistema de función pública necesita articular unos instrumentos de planificación, mediante el cual la organización realiza el estudio de sus necesidades cuantitativas y cualitativas de los recursos humanos a corto, mediano y largo plazo, contrasta las necesidades detectadas con sus capacidades internas, e identifica las acciones que deben emprenderse para cubrir las diferencias. La planificación debe constituirse en un nexo obligado entre la estrategia organizacional y el conjunto de políticas y prácticas de gestión del empleo y el talento humano. Para garantizar la calidad de la planificación de recursos humanos resulta imprescindible disponer de sistemas de información sobre el personal capaces de permitir un conocimiento real y actualizado de las disponibilidades cuantitativas y cualitativas de recursos humanos, existentes y previsibles en el futuro, agregadas por diferentes sectores, unidades,

Ámbitos organizativos, cualificaciones, franjas de edad y cualquier otra agrupación necesaria para la adecuada gestión del capital humano.

Los mecanismos y procedimientos de planificación de recursos humanos deberán hacer posible:

- La optimización de los efectivos cuantitativos y cualitativos disponibles.
- La adaptación flexible de las políticas y prácticas de personal a los cambios producidos en las organizaciones y su entorno.
- La correcta distribución de los recursos disponibles, la redistribución flexible de las personas en función de las necesidades organizativas y una distribución adecuada de la carga de trabajo entre las diferentes dependencias.
- El seguimiento y actualización de sus previsiones.

*“Hospital Humanizado y Seguro es Nuestro Compromiso”*

Documento no valido en medio impreso sin la identificación de "Documento Controlado"

Este documento contiene información de carácter confidencial y es propiedad de hospital. Ninguna parte de su contenido puede ser usado, copiado, divulgado sin autorización escrita por parte de Hospital.



**PLAN DE PREVISION DEL TALENTO HUMANO**

**ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA  
MACROPROCESO APOYO DE LA GESTIÓN- GESTIÓN DE  
TALENTO HUMANO**

**Fecha:** 29/01/2024  
**Código:** MAG-GTH-ATH-PL-002  
**Versión:** 04  
**Página No:** 10 de 20

- La participación activa de los directivos en los procesos de planificación.

El nuevo Modelo Integrado de Planeación y Gestión – MIPG, articula el nuevo sistema de Gestión desde la política de Gestión Estratégica de Talento Humano, en donde la alineación de las prácticas de talento humano con los objetivos y con el propósito fundamental de la entidad. Para lograr una GETH se hace necesario vincular desde la planeación al talento humano, de manera que las áreas de personal o quienes hagan sus veces puedan ejercer un rol estratégico en el desempeño de la organización, por lo cual requieren del apoyo y compromiso de la alta dirección.

**ASPECTOS GENERALES. REGIMEN JURIDICO EN LA PLANEACION DEL RECURSO HUMANO.**

El marco jurídico básico aplicable a la planeación del recurso humano se encuentra en la Ley 909 de 2004 *"por la cual se expiden normas que regulan el empleo público, la carrera administrativa, gerencia publica y se dictan otras disposiciones"*. En dichas normas se señalan los lineamientos generales que debe atender el Estado para adelantar adecuadamente estas labores. A continuación, se señalan los principales aspectos incorporados por la norma en ese sentido:

- Su artículo 14 señala que el Departamento Administrativo de la Función Pública es el ente competente para fijar la política en materia de planeación del recurso humano del Estado.

*"Hospital Humanizado y Seguro es Nuestro Compromiso"*

Documento no valido en medio impreso sin la identificación de "Documento Controlado"  
Este documento contiene información de carácter confidencial y es propiedad de hospital. Ninguna parte de su contenido puede ser usado, copiado, divulgado sin autorización escrita por parte de Hospital.

- E artículo 15 señala que es responsabilidad de las unidades de personal la elaboración de los planes estratégicos de recurso humano, los cuales se relacionan con el plan de previsión y tienen como objetivo prever y llevar a cabo acciones para el aprovechamiento del recurso humano en función de las responsabilidades institucionales y las necesidades de desarrollo del talento humano de la respectiva institución.
- Los artículos 14 y 15 señalan la responsabilidad de formular los planes anuales de vacantes por parte de las unidades de personal y el Departamento de la Función Publica, con el fin de facilitar los procesos de selección por parte de la Comisión Nacional del Servicio Civil, para proveer las vacantes de cargos de carrera administrativa.
- El artículo 18 establece la obligación de crear un Sistema General de Información Administrativa del Sector Público, que se constituya en un instrumento que permita la formulación de políticas para garantizar la planificación, el desarrollo y la gestión de la Función Publica.

## LOS PLANES DE PREVISION DEL RECURSO HUMANO.

La previsión del recurso humano es una función que consiste en determinar la cantidad y calidad de las personas que la entidad hospitalaria requiere, a partir del análisis de las prioridades institucionales de la organización; fijando los mecanismos necesarios para contar con dicho personal. Así, el procedimiento básico que debe seguirse para adelantar esta labor es:

*“Hospital Humanizado y Seguro es Nuestra Compromiso”*

Documento no valido en medio impreso sin la identificación de "Documento Controlado"

Este documento contiene información de carácter confidencial y es propiedad de hospital. Ninguna parte de su contenido puede ser usado, copiado, divulgado sin autorización escrita por parte de Hospital.



E.S.E. Hospital Departamental  
San Antonio de Padua  
LA PASTA

## PLAN DE PREVISION DEL TALENTO HUMANO

ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA  
MACROPROCESO APOYO DE LA GESTIÓN- GESTIÓN DE  
TALENTO HUMANO

Fecha: 29/01/2024

Código: MAG-GTH-ATH-PL-002

Versión: 04

Página No: 12 de 20

- a) Análisis de las necesidades de personal.
- b) Análisis de la disponibilidad de personal.
- c) Determinación de las medidas de cobertura para atender las necesidades.

Por su alcance, y teniendo en cuenta la integridad de a planeación del recurso humano y la lógica del proceso administrativo de: planeación – ejecución de acciones – seguimiento – evaluación; este plan se constituye en un insumo básico para el diseño del plan de vacantes de la entidad.

### REFERENTE METODOLOGICO GENERAL

El Plan de previsión de Recurso Humano de la E.S.E Hospital Departamental San Antonio de Padua para la vigencia 2024 se diseñó acogiendo los lineamientos metodológicos y estrategias plasmadas en el Plan de Desarrollo Institucional de la entidad, y teniendo como base la "Humanización de los servicios de salud" como pilar fundamental en la atención de los pacientes y usuarios.

Las etapas definidas para la formulación del plan fueron las siguientes: Análisis de necesidades de personal, análisis disponibilidad de personal, programación de medidas de cobertura e identificación justificadas de las necesidades de personal en las diferentes áreas o servicios.

### Análisis de necesidades de Personal.

La fase de análisis de necesidades de personal se adelantó a través de un análisis del estado actual, distribución y estado de la provisión de la planta de personal de

*"Hospital Humanizado y Seguro es Nuestro Compromiso"*

Documento no valido en medio impreso sin la identificación de "Documento Controlado"

Este documento contiene información de carácter confidencial y es propiedad de hospital. Ninguna parte de su contenido puede ser usado, copiado, divulgado sin autorización escrita por parte de Hospital.



E.S.E. Hospital Departamental  
San Antonio de Padua  
CA PLATA

**PLAN DE PREVISION DEL TALENTO HUMANO**

**ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA  
MACROPROCESO APOYO DE LA GESTIÓN- GESTIÓN DE  
TALENTO HUMANO**

**Fecha:** 29/01/2024

**Código:** MAG-GTH-ATH-PL-002

**Versión:** 04

**Página No:** 13 de 20

la E.S.E Hospital San Antonio de Padua, que se encuentra contemplado en el plan anual de vacantes aprobado para el año 2023, en donde se encuentra la Planta de personal aprobada, la situación administrativa actual de la planta de personal y el análisis de las vacantes. En este sentido es oportuno aclarar que el análisis de necesidades parte exclusivamente de la planta de personal aprobada para la entidad, y de la escasez de personal tanto misional como de apoyo para atender los diferentes requerimientos en la institución, brindando calidad y buena atención.

Por el alcance del contenido del plan, el mismo no contempla la opción de realizar estudios profundos sobre las necesidades de personal fundamentalmente en cargas de trabajo, ya que la entidad aún no ha realizado estudios técnicos y financieros que permitan a la Gerencia de la institución tomar decisiones con relacion a la formalización laboral.

### **Análisis de disponibilidad de Personal.**

En esta fase se determina la disponibilidad interna de personal para responder a las necesidades reales del hospital, para lo cual se adelantaron las siguientes tareas:

- Determinación de la cantidad, perfil y demás información relevante sobre el personal actualmente vinculado a la entidad.
- Revisión de hoja de vida y caracterización del personal disponible en la entidad.

*“Hospital Humanizado y Seguro es Nuestra Compromiso”*

Documento no valido en medio impreso sin la identificación de “Documento Controlado”  
Este documento contiene información de carácter confidencial y es propiedad de hospital. Ninguna parte de su contenido puede ser usado, copiado, divulgado sin autorización escrita por parte de Hospital.



**PLAN DE PREVISION DEL TALENTO HUMANO**  
**ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA**  
**MACROPROCESO APOYO DE LA GESTIÓN- GESTIÓN DE TALENTO HUMANO**

**Fecha:** 29/01/2024  
**Código:** MAG-GTH-ATH-PL-002  
**Versión:** 04  
**Página No:** 14 de 20

### Identificación de fuentes de financiación de personal.

En esta etapa se centró en establecer la disponibilidad de recursos para financiar los requerimientos de personal en la entidad, conforme a las partidas previstas en el presupuesto anual de la entidad para la vigencia 2024.

### Determinación de las medidas de cobertura para atender las necesidades.

Esta fase es el establecimiento de la medida que se debe agotar para poder atender las necesidades justificadas con el fin de lograr cubrir con el personal suficiente durante la vigencia 2024, sin tener que recurrir a improvisaciones.

### ANALISIS DE NECESIDADES DE PERSONAL.

La planta de personal permanente aprobada para la E.S.E Hospital Departamental San Antonio de Padua de la Plata, está conformada por un total de 49 empleos, distribuidos de la siguiente forma, según clasificación por tipo de vinculación y nivel jerárquico.

#### PLAN DE CARGOS VIGENTE

DENOMINACION DEL CARGO	CODIGO	GRADO	No CARGOS	OBSERVACIONES
<b>NIVEL DIRECTIVO</b>				
Gerente	085	9	1	Periodo
Subgerente Asistencial	090	4	1	Libre N y R
<b>NIVEL PROFESIONAL</b>				
Médico General	211	23	3	Carrera Ad.
Enfermero	243	11	1	Por encargo
Profesional Universitario Área Salud	237	11	2	Carrera Ad.

*"Hospital Humanizado y Seguro es Nuestro Compromiso"*

Documento no valido en medio impreso sin la identificación de "Documento Controlado"  
Este documento contiene información de carácter confidencial y es propiedad de hospital. Ninguna parte de su contenido puede ser usado, copiado, divulgado sin autorización escrita por parte de Hospital.



**PLAN DE PREVISION DEL TALENTO HUMANO**  
**ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA**  
**MACROPROCESO APOYO DE LA GESTIÓN- GESTIÓN DE TALENTO HUMANO**

Fecha: 29/01/2024  
Código: MAG-GTH-ATH-PL-002  
Versión: 04  
Página No: 15 de 20

Profesional Universitario Área Salud	237	6	2	Carrera Ad.
<b>NIVEL TECNICO</b>				
Técnico Operativo	314	7	3	Carrera Ad.
Técnico Administrativo	367	6	1	Por encargo
Técnico Área Salud	323	2	1	Vacante
<b>NIVEL ASISTENCIAL</b>				
Auxiliar Administrativo	407	8	12	Carrera Ad.
Auxiliar Área Salud	412	12	15	Carrera Ad.
<b>TRABAJADORES OFICIALES</b>				
Auxiliar Servicios Generales		TO	4	Contrato a T.Indef.
Conductores		TO	3	Contrato a T.Indef.
<b>TOTAL CARGOS</b>			<b>49</b>	

### ANALISIS DISPONIBILIDAD DE PERSONAL.

A 31 de diciembre de 2023 se encuentra provista la planta de personal de la E.S.E Hospital Departamental San Antonio de Padua con 36 colaboradores públicos vinculados según clasificación por nivel jerárquico, código, grado.

Es importante indicar que la proporción de personal provisional tiende a mantenerse estable, ya que el número de colaboradores de carrera administrativa permanece estático igualmente; hasta tanto no se realicen procesos meritocráticos para proveer los cargos vacantes, mientras que el número de provisionales puede aumentar con ocasión de la provisión transitoria de los empleos de carrera administrativa que se encuentran vacantes y a la par las vacantes pueden incrementarse por cuanto existen en la institución un gran número de colaboradores

*"Hospital Humanizado y Seguro es Nuestro Compromiso"*

Documento no valido en medio impreso sin la identificación de "Documento Controlado"

Este documento contiene información de carácter confidencial y es propiedad de hospital. Ninguna parte de su contenido puede ser usado, copiado, divulgado sin autorización escrita por parte de Hospital.



E.S.E Hospital Departamental  
San Antonio de Padua  
LA PLATA

**PLAN DE PREVISION DEL TALENTO HUMANO**

**ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA  
MACROPROCESO APOYO DE LA GESTIÓN- GESTIÓN DE  
TALENTO HUMANO**

**Fecha:** 29/01/2024

**Código:** MAG-GTH-ATH-PL-002

**Versión:** 04

**Página No:** 16 de 20

en calidad de pre pensionados, otros que ya adquirieron los derechos pero aún no han empezado a tramitar la pensión.

En la actualidad existe un total de 36 colaboradores inscritos en carrera administrativa, en provisionalidad, trabajadores oficiales, y de libre nombramiento y remoción, además de la gerencia que es de periodo fijo.

**PROVISION DE VACANTES EN EMPLEOS DE CARRERA MEDIANTE CONCURSO DE MERITOS.**

Como mecanismo estratégico para garantizar la cobertura de necesidades actuales se solicitara ante la Comisión Nacional de Servicio Civil, los requisitos necesarios para adelantar los concursos para realizar la provisión de vacancias definitivas en empleos de carrera mediante concurso de méritos.

La E.S.E Hospital Departamental San Antonio de Padua de la Plata Huila, realizo el registro de la oferta pública de empleos de carrera – OPEC, de acuerdo a las indicaciones dadas por la Comisión Nacional de Servicio Civil, informando las vacantes en empleos de carrera administrativa con el fin de que las mismas sean incorporadas en futuros concursos de meritocracia que sean adelantados por la institución a través de la Comisión Nacional del Servicio Civil. Lo anterior de conformidad con la información plasmada en el plan anual de vacantes para la vigencia 2024.

*“Hospital Humanizado y Seguro es Nuestro Compromiso”*

Documento no valido en medio impreso sin la identificación de “Documento Controlado”

Este documento contiene información de carácter confidencial y es propiedad de hospital. Ninguna parte de su contenido puede ser usado, copiado, divulgado sin autorización escrita por parte de Hospital.



E.S.E. Hospital Departamental  
San Antonio de Padua  
LA PLATA

## PLAN DE PREVISION DEL TALENTO HUMANO

ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA  
MACROPROCESO APOYO DE LA GESTIÓN- GESTIÓN DE  
TALENTO HUMANO

Fecha: 29/01/2024

Código: MAG-GTH-ATH-PL-002

Versión: 04

Página No: 17 de 20

### Vacantes reportadas en el registro OPEC

DENOMINACION DEL CARGO	NIVEL	CODIGO	GRADO	No CARGOS PLAN	VACANTES	PROVISIONALES
GERENTE	DIRECTIVO	085	09	1	0	0
SUBGERENTE ASISTENCIAL	DIRECTIVO	90	04	1	0	0
MEDICO GENERAL	PROFESIONAL	211	23	3	0	0
ENFERMERO	PROFESIONAL	243	11	1	1	0
PROFESIONAL UNIV. AREA SALUD (BACTER.)	PROFESIONAL	237	11	2	0	0
PROFESIONAL UNIV. AREA SALUD (TERAP. Y NUTRIC.)	PROFESIONAL	237	06	2	1	0
TECNICO OPERATIVO	TECNICO	314	07	3	0	0
TECNICO ADMINISTRATIVO	TECNICO	367	06	1	1	0
TECNICO AREA SALUD	TECNICO	323	02	1	1	0
AUXILIAR ADMINISTRATIVO	ASISTENCIAL	407	08	12	4	2
AUXILIAR AREA SALUD	ASISTENCIAL	412	12	15	6	3
AUXILIAR DE SERV. GENERALES	TRAB. OFICIAL	T.O	N.A	4	0	0
CONDUCTOR	TRAB. OFICIAL	T.O	N.A	3	0	0
<b>TOTAL</b>				<b>49</b>	<b>14</b>	<b>5</b>

### ASPECTOS CONSIDERADOS PARA LA CONTRATACION DIRECTA DE PERSONAL Y POR AGREMACIONES O EMPRESAS.

La contratación de servicios mediante la contratación directa se realiza igualmente dependiendo de la necesidad de personal debidamente justificada, y con la expedición del certificado por parte de la oficina de gestión del talento humano, donde se constate la no existencia en el plan de cargos, personal nombrado para desarrollar las actividades contratadas, o en su defecto el personal no es suficiente para desarrollarlas.

*"Hospital Humanizado y Seguro es Nuestro Compromiso"*

Documento no valido en medio impreso sin la identificación de "Documento Controlado"

Este documento contiene información de carácter confidencial y es propiedad de hospital. Ninguna parte de su contenido puede ser usado, copiado, divulgado sin autorización escrita por parte de Hospital.



**PLAN DE PREVISION DEL TALENTO HUMANO**

**ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA  
MACROPROCESO APOYO DE LA GESTIÓN- GESTIÓN DE  
TALENTO HUMANO**

**Fecha:** 29/01/2024

**Código:** MAG-GTH-ATH-PL-002

**Versión:** 04

**Página No:** 18 de 20

Adicionalmente, se deberá presentar ante la oficina de Talento Gestión de Talento Humano la respectiva hoja de vida para efectuarle el respectivo chequeo y revisión de perfil que se debe tener para la vinculación.

La situación anterior, se debe tener en cuenta para la vinculación de personal por intermedio de agremiaciones sindicales o empresas que se contraten para desarrollar actividades en la E.S.E Hospital.

**Cuadro resumen vinculación mediante la modalidad de contratación.**

<b>REGISTRO PERSONAL DE CONTRATO</b>	<b>TOTAL</b>
PERSONAL AGREMIADO	239
EMPRESAS	
Aseo	18
Vigilancia	13
Cocina	5
CONTRATACION DIRECTA	45
<b>TOTAL PERSONAL DE CONTRATO</b>	<b>320</b>


En el cuadro anexo, se determina claramente la cantidad de personal contratado para suplir las necesidades de personal con el que la institución cumple con el objeto misional y de apoyo a la gestión.

En este contexto el propósito del plan es establecer la disponibilidad de personal con el cual deba contar la entidad en aras de cumplir a cabalidad con los objetivos institucionales.

*“Hospital Humanizado y Seguro es Nuestra Compromiso”*

Documento no valido en medio impreso sin la identificación de "Documento Controlado"

Este documento contiene información de carácter confidencial y es propiedad de hospital. Ninguna parte de su contenido puede ser usado, copiado, divulgado sin autorización escrita por parte de Hospital.

	PLAN DE PREVISION DEL TALENTO HUMANO	Fecha: 29/01/2024
	ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA MACROPROCESO APOYO DE LA GESTIÓN- GESTIÓN DE TALENTO HUMANO	Código: MAG-GTH-ATH-PL-002
		Versión: 04
		Página No: 19 de 20

La previsión a corto plazo en vacaciones temporales se encuentra identificada en el plan de vacaciones de la vigencia fiscal y las posibles novedades de personal como licencias, incapacidades, permisos.

Para todos los efectos, en cada vacancia temporal se debe identificar la justificación que se entregue por parte de los coordinadores de área o líderes de proceso, para poder proveerla de tal manera que los servicios donde se presente la novedad no se vean afectados por necesidad de personal.


#### BIBLIOGRAFIA

- Se la refiere en toda la formulación del Plan de Previsión de Recursos Humanos.

*"Hospital Humanizado y Seguro es Nuestro Compromiso"*

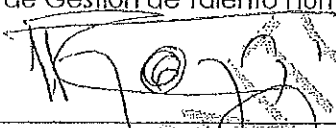
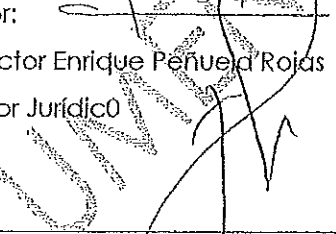
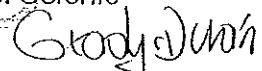
Documento no valido en medio impreso sin la identificación de "Documento Controlado"

Este documento contiene información de carácter confidencial y es propiedad de hospital. Ninguna parte de su contenido puede ser usado, copiado, divulgado sin autorización escrita por parte de Hospital.

	<b>PLAN DE PREVISION DEL TALENTO HUMANO</b>	Fecha: 29/01/2024
	<b>ESE HOSPITAL SAN ANTONIO DE PADUA</b>	Código: MAG-GTH-ATH-PL-002
	<b>MACROPROCESO APOYO DE LA GESTIÓN- GESTIÓN DE TALENTO HUMANO</b>	Versión: 04
		Página No: 20 de 20

### CONTROL DE REVISIONES

VERSIÓN	FECHA	COMENTARIO
1	05 de enero 2021	Elaboración Primera versión
2	24 de enero 2022	Actualización según normatividad y reglamento interno.
3	01 de enero 2023	Actualización según normatividad
3	29 de enero 2024	Actualización según normatividad

Elaborado/Actualizado por: <b>Nombre:</b> Rafael Luna Joyas <b>Cargo:</b> Jefe de Gestión de Talento Humano <b>Firma:</b> 	Fecha: 29 de Enero de 2024
Revisado por: <b>Nombre:</b> Héctor Enrique Peñuela Rojas <b>Cargo:</b> Asesor Jurídico <b>Firma:</b> 	Fecha: 26 de Enero de 2024
Aprobado por: <b>Nombre:</b> Gladys Duran Borrero <b>Cargo:</b> Gerente <b>Firma:</b> 	Fecha: 29 de Enero de 2024

*"Hospital Humanizado y Seguro es Nuestro Compromiso."*

Documento no válido en medio impreso sin la identificación de "Documento Controlado"  
 Este documento contiene información de carácter confidencial y es propiedad de hospital. Ninguna parte de su contenido puede ser usado, copiado, divulgado sin autorización escrita por parte de Hospital.